

Form	Num er	TytułRaportu	Wniosek	Rekomendacja	AdresatRekomen dacji	Sposób Wdrożenia	Termin Wdrożenia (kwartał)	Klasa rekomendacji	ObszarTematyc zny	Program Operacyjny	Institu cjaZlec ajaca	BazowystatusRekomendacji	uzasadnienieodrzuca
	1	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Dotychczasowa formuła realizacji projektów zdała egzamin, gwarantowała wybór beneficjentów mogących zapewnić wysoką jakość wsparcia.	Warto zachować dotychczasową formułę dystrybucji wsparcia szkoleniowo-doradczego za pośrednictwem beneficjentów, z jednoczesnym zachowaniem kryteriów wyboru dających duże szanse na wyłonienie podmiotów charakteryzujących się wysoką jakością pracy, posiadających odpowiednie zaplecze finansowe i kadrowe, w tym również mogących wykazać się zdolnością skutecznej rekrutacji doświadczonych trenerów i doradców (był to jeden z ważnych czynników sukcesu ewaluowanych projektów).	Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju, PARP	W ramach prac programowych na kolejną perspektywę finansową, zaproponowanie utrzymania dotychczasowej formuły realizacji wsparcia (w przypadku projektów PPP - w razie decyzji o ich kontynuacji). W obecnym okresie kontynuacja działań tak realizowanych na poziomie centralnym. Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, strategiczna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	nd.
Zamówienia publiczne													
FF	2	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Aktywność przedsiębiorstw na rynku zamówień publicznych, zwłaszcza tych, które są już na nim obecne, w niewielkim stopniu zależy od stopnia znajomości zasad funkcjonowania tego rynku. Poziom aktywności na rynku w przypadku tej grupy przedsiębiorstw zależy przede wszystkim od liczby pojawiających się zamówień oraz od oceny ich atrakcyjności.	Jeśli projekty szkoleniowo-doradcze mają być kierowane do firm już obecnych na rynku zamówień publicznych, to nie należy od nich oczekiwać wzrostu aktywności podmiotów na tym rynku. Głównym celem działań skierowanych do tej grupy podmiotów powinna być aktualizacja wiedzy, której potrzeba ujawnia się szczególnie w sytuacji zmian w prawie zamówień publicznych. Warto więc uruchamiać projekty szkoleniowo-doradcze dla firm działających na rynku zamówień publicznych zwłaszcza po wprowadzeniu zmian legislacyjnych w PZP.	PARP	Co do zasady nowe konkursy powinny wymagać od wnioskodawców, ofertowania usług szkoleniowo-doradczych, które będą uwzględniały zmiany prawa wchodzące w życie w trakcie realizacji projektów. Jeżeli to możliwe, to warto dokonać korekty w propozycjach kryteriów wyboru projektów i regulaminach planowanych konkursów, które jeszcze nie zostały uruchomione w ramach bieżącej perspektywy finansowej.	31.12.2021	Rekomendacja programowa, operacyjna	Przedsiębiorczość	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	nd.
FF	3	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Wzrost aktywności przedsiębiorstw na rynku zamówień publicznych może być jedynie wynikiem pojawienia się na tym rynku przedsiębiorstw dotąd na nim nieobecnych lub tych, które się z tego rynku wycofały. Wejście na rynek zamówień publicznych (lub ewentualny powrót na ten rynek) wymaga zdobycia (lub zaktualizowania) wiedzy, jednak wśród innych czynników uwzględnianych w podjęciu takich decyzji ma ona znaczenie drugorzędne. Ponadto wiedza ta jest możliwa zdobycia w wyniku samokształcenia. Tym, co powstrzymuje przedsiębiorców przed wejściem lub powrót na rynek zamówień publicznych jest negatywna ocena jego atrakcyjności biznesowej, wynikająca z wielu czynników, z których najważniejszym jest niski poziom opłacalności.	Jeśli projekty mają zwiększać aktywność MŚP na rynku zamówień publicznych, to powinny być kierowane przede wszystkim do przedsiębiorców na nim nieobecnych. Wskaźniki realizacji tego celu powinny zostać jednak określone z dużą ostrożnością, ze względu na istnienie wielu czynników zniechęcających do udziału w rynku zamówień publicznych. Grupą mającą potencjał skorzystania z tego wsparcia (jednakże bez gwarancji masowego wchodzenia na rynek) jest grupa firm nowopowstałych, szczególnie zainteresowanych potencjalnymi rynkami zbytu. Należy jednak mieć na uwadze, że przed decyzją o wejściu na rynek zamówień publicznych, dokonają one analizy jego opłacalności, a jej wynik może być niekorzystny. Efektem projektów szkoleniowych z zakresu zamówień publicznych prowadzonych w takiej hipotetycznej grupie odbiorców byłaby więc przede wszystkim weryfikacja potencjału rynku, która - w pewnej części przypadków - skutkowałaby decyzją o wejściu na rynek.	PARP	Jeżeli to możliwe, to warto uruchomić w ramach bieżącej perspektywy finansowej konkurs dedykowany projektom szkoleniowym adresowanym do MŚP, które do tej pory nie korzystały z PZP; pozwoli to przetestować instrument, który mógłby ewentualnie być realizowany w szerszej skali w przyszłej perspektywie.	31.12.2021	Rekomendacja programowa, operacyjna	Przedsiębiorczość	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości.	

	4	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Zróżnicowanie uczestników projektów ze względu na branżę oraz poziom wiedzy i doświadczeń z rynkiem zamówień publicznych zmniejszało efektywność i skuteczność działań szkoleniowych. Profilowanie ostatecznego odbiorcy wsparcia zwiększyło skuteczność prowadzonych działań.	Grupy szkoleniowe powinny być tworzone według podobieństwa branż (rynków), wpływających na specyfikę potencjalnych/realizowanych zamówień oraz według poziomu doświadczeń z rynkiem zamówień publicznych, mających wpływ na poziom wiedzy uczestników. W przypadku objęcia wsparciem zarówno przedsiębiorstw obecnych na rynku zamówień publicznych, jak i tych na nim nieobecnych, wskazane jest uruchomienie kilku ścieżek projektowych, w zależności od poziomu zaawansowania przedsiębiorstwa w tematyce zamówień publicznych.	PARP	Jeżeli to możliwe, w konkursach które będą ogłoszone w obecnej perspektywie wprowadzić wymóg tworzenia grup szkoleniowych w zależności od poziomu zaawansowania przedsiębiorstwa w tematyce zamówień publicznych.	31.12.2021	Rekomendacja programowa, operacyjna	Przedsiębiorczość	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości.	nd.
FF	5	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Obecność wśród uczestników projektów firm chcących pozyskać wiedzę o zamówieniach publicznych z pozycji zamawiającego (np. doradzających zamawiającym, realizującym projekty unijne, w których w wydatkowaniu środków obowiązuje zasada konkurencyjności) zaburzała przebieg szkoleń i obniżała ich skuteczność.	W projektach powinny uczestniczyć przedsiębiorstwa zainteresowane udziałem w rynku zamówień publicznych w roli wykonawcy, tj. pozyskujące lub zamierzające pozyskiwać zamówienia publiczne. Przedsiębiorstwa o innej motywacji nie powinny być dopuszczane do udziału w projektach.	PARP	Jeżeli to możliwe, to warto doprecyzować w regulaminach planowanych konkursów, warunki uczestnictwa przedsiębiorstwa w projekcie. Do uwzględnienia na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałania o zbliżonym charakterze (przyszła perspektywa finansowa). <u>Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.</u>	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna <u>UWAGA: Rekomendacja wyłączenie do wiadomości KM PO WER</u>	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości.	nd.
FF	6	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Szkolenia były bardziej przydatne dla firm nieaktywnych na rynku zamówień publicznych. Z kolei doradztwo miało większe znaczenie dla podmiotów aktywnych.	Szkolenia powinny być skierowane do podmiotów nie mających doświadczeń z rynkiem zamówień publicznych. Gdyby projekty miały obejmować zarówno przedsiębiorstwa aktywne na rynku zamówień publicznych, jak i dotąd na nim nieobecne - warto utrzymać wprowadzoną w konkursie 9/2017 zmianę, tj. odejście od obligatoryjności szkolenia i indywidualnego doradztwa poszkoleniowego, na rzecz możliwości wyboru preferowanej formy wsparcia.	PARP	Zmiana została wprowadzona w konkursie 9/2017 (uczestnicy mogą obecnie brać udział w szkoleniach i doradztwie lub zdecydować się na korzystanie tylko z jednej formy wsparcia). Zmianę należy utrzymać oraz wprowadzić do przyszłych działań o zbliżonym charakterze (następna perspektywa finansowa). <u>Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.</u>	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna <u>UWAGA: Rekomendacja wyłączenie do wiadomości KM PO WER</u>	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	nd.
FF	7	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Szkolenia obejmowały wiele zagadnień z zakresu PZP, co przekładało się na: a) długi czas ich trwania - były postrzegane przez niektórych uczestników jako nużące oraz b) poczucie, że program jest niedostosowany lub zbyt obszerny w stosunku do potrzeb uczestników. Problem niepełnego dostosowania do potrzeb uczestników był potęgowany przez zróżnicowany skład przedsiębiorstw: z perspektywy doświadczonych uczestników rynku zamówień publicznych niektóre zagadnienia były zbyt podstawowe, z perspektywy uczestników niedoświadczonych i o przeciętnych potrzebach szkoleniowych niektóre treści były zbyt zaawansowane, nieprzydatne w codziennej praktyce.	Wskazane jest odciążenie dydaktyczne programu szkoleń. Będzie to możliwe dzięki jego dostosowaniu do "wyjściowego" poziomu wiedzy uczestników na temat zamówień publicznych i stopnia aktywności na tym rynku. Zmiana programu szkoleń powinna również obejmować wprowadzenie do programu zagadnień związanych z zamówieniami podprogowymi (patrz rekomendacja 10).	PARP	Jeżeli to możliwe, to warto dokonać korekty w regulaminach planowanych konkursów w działaniach/poddziałaniach, które jeszcze nie zostały uruchomione w ramach bieżącej perspektywy finansowej (MIIR) wprowadzenie w minimalnym standardzie usługi szkoleniowo-doradczej w dokumentacji projektowej modyfikacji dotyczących wymaganego programu szkoleń, np. zaproponowanie programów odrębnych dla uczestników działających na rynku zamówień publicznych oraz dla tych na nim nieobecnych (w tym uwzględniając problematykę zamówień podprogowych).	31.12.2021	Rekomendacja programowa, operacyjna	Przedsiębiorczość	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w części.	PARP zgadza się, że zasadne jest tworzenie odrębnych programów szkoleniowych, natomiast warunek ten będzie mógł być spełniony przez beneficjentów w sytuacji, gdy zbierze się odpowiednia liczba uczestników dla poszczególnych podgrup. W przypadku zbyt małych grup koszty szkoleń mogłyby przekroczyć budżet projektów. W przypadku zamówień podprogowych w opinii PARP należy przeanalizować czy jest możliwe opracowanie wystandaryzowanych materiałów szkoleniowych, które będą adekwatne do problematyki zamówień podprogowych. Ta tematika powinna być przeanalizowana pod kątem instrumentów projektowanych w nowej perspektywie.

FF	8	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Potrzeba korzystania z doradztwa prawnego w zakresie zamówień publicznych ujawnia się wraz z pojawieniem określonych problemów do rozwiązania, w trakcie pozyskiwania zamówienia publicznego lub jego realizacji.	Dobrze odebrane przez uczestników projektów byłoby stworzenie możliwości korzystania z doradztwa w dłuższym okresie czasu (np. zamiast 8-godzinnych spotkań w firmie cztery krótsze sesje doradcze, realizowane również on-line i drogą telefoniczną wówczas, gdy po stronie przedsiębiorcy pojawią się potrzeby skorzystania z doradztwa).	PARP	Zmiana została wprowadzona w konkursie 9/2017 (doradztwo może być obecnie świadczone w trakcie bezpośrednich spotkań, jak i w sposób zdalny). Zmianę należy utrzymać oraz wprowadzić ją do przyszłych działań o zbliżonym charakterze (następna perspektywa finansowa). Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	nd.
	9	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Przedsiębiorcy bardzo wysoko oceniali komponent doradczy projektu. Pomoc doradczą przynosiła konkretne efekty: rozstrzygnięcie wątpliwości, napisanie pisma, skorygowanie błędnego sposobu działania, nauczenie sposobu wypełniania Jednolitego Elektronicznego Dokumentu Zamówienia (JEDZ). Potrzeba korzystania z doradztwa pojawia się wraz z pojawieniem określonych problemów do rozwiązania. Problemy te nie występują w sposób stały, lecz ujawniają się w toku realizacji konkretnych postępowań.	Warto zastanowić się nad uruchomieniem punktów doradczo-konsultacyjnych. Byłyby one szczególnie atrakcyjne dla podmiotów aktywnych na rynku zamówień publicznych. Takie podmioty często potrzebują pomocy w rozwiązywaniu bieżących problemów. Uczestnicy badania pozytywnie podchodzili do pomysłu budowy punktów konsultacyjnych, przy czym raczej woleliby, aby usługa była świadczona zdalnie niż wymagała bezpośredniego kontaktu. Potrzeby skorzystania z doradztwa mogą też dotyczyć, lecz na znacznie mniejszą skalę, również obszaru PPP. Do rozważenia pozostaje zatem również, czy ewentualne doradztwo w ramach punktów nie powinno dotyczyć również tematyki PPP jako elementu systemu zamówień publicznych.	PARP	Przeprowadzenie badania popytu na tego typu usługę, w tym określenie preferencji co do formuły jego działania. Niniejsza ewaluacja miała charakter jakościowy, rzeczywiste zapotrzebowanie na usługę powinno zostać zweryfikowane w ramach badania ilościowego. Badanie popytu mogłoby zostać przeprowadzone w ramach szerszego pakietu badań diagnostycznych realizowanych na potrzeby programowania nowej perspektywy. Ewentualne potwierdzenie w wyniku badania zasadności uruchomienia punktów konsultacyjnych powinno skutkować rozpoczęciem prac koncepcyjnych dotyczących sposobu ich organizacji, w tym również określenia źródeł finansowania (środki unijne lub polskie środki publiczne) i nadzoru (wyznaczenie podmiotu koordynującego np. PARP, UZP). Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, strategiczna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	nd.
FF	10	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Potencjalnym obszarem dużej aktywności MSP są zamówienia podprogowe (nie wymagające stosowania ustawy PZP). Badanie pokazało, że w tych zamówieniach istnieją bariery (dla przedsiębiorców) wejścia, jak również funkcjonowania na tym rynku.	Warto rozważyć uruchomienie działań szkoleniowych adresowanych do uczestników lub potencjalnych uczestników rynku "podprogowego".	PARP	Poszerzenie programu szkoleń o zamówienia podprogowe jeżeli to możliwe, to warto zaplanować w nowych konkursach z zamówień publicznych taką tematykę szkoleń. W przeciwnym razie - do uwzględnienia na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałań o zbliżonym charakterze (przyszła perspektywa finansowa). Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w części	PARP nie widzi możliwości uruchomienia takich działań w ramach obecnej perspektywy (planowany jest jeszcze tylko jeden konkurs). Wyjaśnienia dot. zamówień podprogowych jak w rekomendacji nr. 7.

Partnerstwo Publiczno-Prywatne

	11	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Liczba przedsiębiorstw objętych wsparciem w ramach projektów typu 3 była dużo niższa niż planowana mimo znacznych wysiłków rekrutacyjnych ze strony beneficjentów. Realizatorzy stwierdzili - w momencie realizacji badania - brak zdolności do dalszego zwiększenia liczby uczestników projektów.	Nie należy ogłaszać kolejnych konkursów typu 3 w ramach Działania 2.2. PO WER. Decyzja o ewentualnej kontynuacji projektów powinna być podjęta w toku prac na działaniami przyszłej perspektywy finansowej - po dokonaniu oceny stanu zaawansowania rozwoju PPP w Polsce, m.in. po analizie liczby uruchamianych postępowań i pod warunkiem jej wzrostu (zgodnie z założeniami "Polityki rządu w zakresie PPP").	Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju, Ministerstwo Przedsiębiorczości i Technologii	Do uwzględnienia w POWER i na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałów o zbliżonym charakterze w obecnej i przyszłej perspektywie finansowej (jeśli taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie). Włączenie w prace nad dokumentacją programową również odpowiedniego departamentu w MPiT, odpowiedzialnego za tematykę PPP. Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, strategiczna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	nd.
FF	12	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Podmiotami predysponowanymi do realizacji przedsięwzięć w formule PPP - ze względu na orientację na publicznego zamawiającego i doświadczenie we współpracy z tego typu zamawiającym - są firmy aktywne na rynku zamówień publicznych. Firmy te dysponują wiedzą na temat zamówień publicznych, co również ułatwia im przyswajanie treści związanych z PPP. W firmach choćby potencjalnie zorientowanych na PPP zadania z tym związane (np. śledzenie postępowań czy ich obsługa) ulokowane są w tych samych komórkach/stanowiskach, które odpowiadają za zamówienia publiczne.	Rekomendujemy włączenie tematyki PPP - w podstawowym zakresie - do szkoleń w ramach projektów typu 2 - dotyczących zamówień publicznych. PPP jest elementem systemu zamówień publicznych - może więc być uznane za naturalną kontynuację/rozszerzenie tej problematyki. Obecność "podstaw PPP" w programie szkoleń z zakresu zamówień publicznych wydaje się - na chwilę obecną - najlepszym możliwym sposobem popularyzacji tej problematyki w najbardziej odpowiednim do tego celu gronie przedsiębiorstw już zaangażowanych w realizację zadań publicznych.	PARP	Do uwzględnienia na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałów o zbliżonym charakterze (przyszła perspektywa finansowa) - w przypadku braku decyzji o kontynuacji projektów z zakresu PPP. Jeżeli to możliwe, to warto zaplanować w nowych konkursach w ramach typu 2 działania 2.2 POWER taki rodzaj tematyki szkoleń. Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	nd.
FF	13	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Uczestnicy szkoleń z zakresu PPP byli zróżnicowani pod względem rzeczywistego zainteresowania PPP i motywacji do udziału w projekcie. Pewną grupę uczestników stanowili uczestnicy z góry wykluczający możliwość udziału w przedsięwzięciach PPP w roli partnera prywatnego. Obniżało to znacznie efektywność i skuteczność działań szkoleniowych.	W przypadku podjęcia decyzji o kontynuacji projektów szkoleniowych z zakresu PPP należy zadbać o trafny dobór uczestników szkoleń pod kątem ich rzeczywistego zainteresowania PPP. Wskazany jest dobór uczestników pod kątem branż, w których przedsięwzięcia PPP są - obecnie lub potencjalnie - realizowane i wykluczenie z grona uczestników doradców biznesowych (ewentualnie dla podmiotów rzeczywiście zainteresowanych świadczeniem usług doradczych z zakresu PPP należy przygotować odrębny rodzaj pomocy lub odrębną ścieżką projektową).	Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju, PARP	Do uwzględnienia na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałów o zbliżonym charakterze w przyszłej perspektywie finansowej (jeśli taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie). Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w części	Rekomendacja przyjęta warunkowo (w części), o ile taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie.
FF	14	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Założenia Działania 2.2 PO WER wykluczały możliwość uczestnictwa w projektach typu 3 firm dużych oraz spółek komunalnych. Z opinii trenerów, doświadczeń projektu systemowego "Partnerstwo publiczno-prywatne", a także z wyników badań prowadzonych przez niektórych beneficjentów wynika, że są to grupy najbardziej zainteresowane uczestnictwem w przedsięwzięciach PPP.	W przypadku podjęcia decyzji o kontynuacji projektów szkoleniowych z zakresu PPP do grupy docelowej warto włączyć przedsiębiorstwa duże, w tym spółki komunalne.	Komisja Europejska, Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju	Do uwzględnienia na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałów o zbliżonym charakterze w przyszłej perspektywie finansowej (jeśli taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie). Z uwagi na to, że włączenie do grupy docelowej przedsiębiorstw dużych, wymagałoby ustalenia na poziomie dokumentu typu "umowa partnerstwa 2021-2027", w prace w tym zakresie powinna zostać włączona Komisja Europejska. Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, strategiczna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w części	Rekomendacja przyjęta warunkowo (w części), o ile taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie.
FF	15	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Problemem utrudniającym realizację projektów i osiąganie zakładanych celów były niewystarczające środki na rekrutację i promocję, znajdujące się w puli kosztów pośrednich (przy niewielkich wartościach projektów nie były to duże środki). Zdaniem beneficjentów rekrutacja przedsiębiorców - przy małej populacji PPP w Polsce - wymagała intensywnych działań wykraczających poza standardowe procedury rekrutacyjne. Ze względu na nieznaną rolę PPP wśród przedsiębiorców konieczne było w trakcie rekrutacji wyjaśnienie im istoty PPP i przedstawienie potencjalnych korzyści. Trudno uznać tego rodzaju czynności za czynności o charakterze "ściśle administracyjnym", które co do zasady są ponoszone w ramach kosztów pośrednich projektu.	Realizatorom projektów szkoleniowych dotyczących PPP należy zapewnić - w przypadku podjęcia decyzji o ich kontynuacji - środki niezbędne do prawidłowej rekrutacji przedsiębiorstw w ramach kosztów kwalifikowanych. Jest to wskazane również z punktu widzenia zwiększenia trafności rekrutacji: obejmowania wsparciem tych przedsiębiorstw, które rzeczywiście mają potencjał do udziału w przedsięwzięciach PPP (w ogóle i tych analizowanych w ramach szkoleń dedykowanych), co wymaga działań o charakterze doradczym.	Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju	Do uwzględnienia na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałów o zbliżonym charakterze w przyszłej perspektywie finansowej (jeśli taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie). Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM PO WER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w części	Rekomendacja przyjęta warunkowo (w części), o ile taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie. W opinii MIIIR, jeżeli w przypadku PPP główną przyczyną osiągnięcia celów projektów jest zbyt małe upowszechnienie/atrakcyjność PPP dla MŚP (ze względu na uwarunkowania prawne), to zwiększenie intensywności działań na rekrutację może nie przynieść oczekiwanego rezultatu. Problem ma bardziej systemowy charakter. Zwiększenie intensywności rekrutacji powinno być warunkowe (o ile w ogóle temat PPP będzie dalej wspierany i zwiększy się liczba tego typu postępowań)

FF	16	Ocena gotowości polskich przedsiębiorstw do realizacji zadań publicznych	Formuła szkoleń z zakresu PPP, łącząca szkolenia ogólne (z podstaw PPP) i dedykowane (ukierunkowane na konkretne przedsięwzięcia PPP) wydaje się właściwa. Ze względu na problemy z rekrutacją szkolenia dedykowane były testowane w niewielkiej skali, jednak ich użyteczność - dla podmiotów zainteresowanych PPP - była wysoka. Podawano następujące sugestie udoskonalenia szkoleń z zakresu PPP: prezentowanie analizy efektywności finansowej inwestycji realizowanych w formule PPP, spotkania z przedsiębiorcami realizującymi udane inwestycje PPP, inicjowanie spotkań potencjalnych partnerów: przedsiębiorców i samorządowców, dużych firm i ich kooperantów z sektora MŚP, czy kandydatów do budowania konsorcjów mogących ubiegać się o zamówienia realizowane w formule PPP. Tego typu rozwiązania wzbogacające formułę szkoleń stosowane były w niektórych badanych projektach i mogą być uznane za "dobre praktyki".	W przypadku podjęcia decyzji o kontynuacji projektów z zakresu PPP zasadne wydaje się utrzymanie formuły szkoleń ogólnych i dedykowanych. Działania szkoleniowo-doradcze powinny więc być uruchamiane pod rzeczywiste potrzeby/plany podmiotów publicznych związane z realizacją przedsięwzięć w formule PPP. Najlepsze efekty osiągać mogą działania skierowane – w zależności od charakteru planowanych przedsięwzięć PPP - do lokalnych MŚP, które po odbytych szkoleniach miałyby możliwość późniejszego uczestniczenia w postępowaniach publicznych realizowanych w formule PPP. Dla zwiększenia korzyści płynących z udziału w szkoleniach wskazane jest dopuszczenie możliwości udziału w nich w roli "gospodarza postępowania" (a więc w roli informacyjnej, a nie edukacyjnej) lokalnych samorządów czy innych podmiotów planujących przedsięwzięcia PPP.	Ministerstwo Inwestycji i Rozwoju, PARP	Do uwzględnienia na etapie opracowywania dokumentacji działań/poddziałań o zbliżonym charakterze w przyszłej perspektywie finansowej (jeśli taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie). Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.	31.12.2021	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna UWAGA: Rekomendacja wyłącznie do wiadomości KM POWER	Przedsiębiorczość	Więcej niż jeden program	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w części	Rekomendacja przyjęta warunkowo (w części), o ile taki rodzaj wsparcia będzie oferowany w nowej perspektywie.
----	----	--	---	--	---	---	------------	---	-------------------	--------------------------	------	------------------------------------	---