

Załącznik do uchwały nr 198 Komitetu Monitorującego Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój z dnia 7 marca 2018 r.

Form	Num	TytułRaportu	Wniosek	Rekomendacja	AdresatRekomen	SposobWdrozenia	TerminWdrozeni	Klasa rekomendacji	ObszarTematyczny	Program Operacyjny	Institu	BazowystatusRekom	uzasadnienieodrzu
	er				dacji		a(kwartal)				cjaZlec	endacji	cenia
FF	1	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Podmioty zarejestrowane w BUR spełniające kryteria jakościowe zdefiniowane dla podmiotów świadczących usługi dofinansowane z PSF często korzystają z podwykonawstwa świadczonego przez podmioty niespełniające ww. kryteriów. W niektórych przypadkach przekłada się to na niską jakość usług dofinansowanych.	Uregulowanie zakresu, w jakim mają być świadczone usługi (podwykonawcy)	PARP IZ POWER	Rekomenduje się ustalenie i publikację kryteriów, jakie spełniać powinny podmioty, które biorą udział w realizacji usług dofinansowanych z EFS w charakterze podwykonawcy oraz dopuszczalnego zakresu podwykonawstwa.	2018-12-31	Rekomendacja programowa, strategiczna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	
FF	2	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	W BUR pojawiają się błędy w kartach usług dotyczące tego, czy prowadzą one do pozyskania kwalifikacji ZRK: podmioty deklarują, że tak jest, jednak nie jest to zgodne z prawdą.	Dodanie do BUR opcji zaznaczenia kodu kwalifikacji w ZRK, jaki posiada usługa rozwojowa lub dołączenie hiperłącza do karty kwalifikacji w rejestrze, a także nowelizacja BUR w zakresie przepisu mówiącego o odesłaniu do kwalifikacji ujętych w ZRK (obecne brzmienie dotyczy tylko odniesienia do kwalifikacji rynkowych - o których mowa w art. 83 ust. 1 ustawy ZSK - a w praktyce może dotyczyć m.in. kwalifikacji w zawodach o których mowa w art. 83 ust. 2 ustawy ZSK)	PARP IZ POWER	Nowelizacja BUR (ROZPORZĄDZENIE MINISTRA ROZWOJU I FINANSÓW z dnia 29 sierpnia 2017 r. w sprawie rejestru podmiotów świadczących usługi rozwojowe) w zakresie rozszerzenia odniesienia do kwalifikacji w ZRK.  Dokonanie zmian na poziomie funkcjonalności portalu BUR oraz dodanie nowych opcji (m.in. brak możliwości opublikowania usług w przypadku niewywiązania się podmiotu z obowiązku wypełnienia kodu).	2018-12-31	Rekomendacja programowa, strategiczna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	
	3	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Obecnie mamy do czynienia z sytuacją, w której Podmiot Świadczący Usługi Rozwojowe pełni również rolę Operatora odpowiedzialnego na dystrybucję środków publicznych (taka sytuacja ma miejsce w kilku województwach). Może to prowadzić do konfliktu interesów.	Uniemożliwienie pełnienia w danym województwie podwójnej roli przez jeden podmiot: operatora i podmiotu świadczącego usługi rozwojowe.	IZ POWER	Wprowadzenie konkretnych zapisów (w wytycznych) wykluczających pełnienie przez jeden podmiot dwóch ról w danym województwie: operatora i podmiotu świadczącego usługi rozwojowe w regionie.	2018-06-30	Rekomendacja programowa, strategiczna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	

FF	4	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Skłonność do partycypowania w kosztach usług rozwojowych swoich pracowników, w najmniejszym stopniu dotyczy przedsiębiorstw mikro i małych, działających w sektorze pozausługowym. To właśnie te przedsiębiorstwa w najmniejszym stopniu inwestują w doksztalcanie kadry, a polityka szkoleniowa nie ma tam charakteru strategicznego i często sprowadza się w nich do działań związanych z reagowaniem na doraźne potrzeby. Ta grupa przedsiębiorstw jako bardzo liczna, a jednocześnie najmniej skora do prowadzenia działań związanych z inwestycją w kadry, ma istotną rolę w sukcesie regionalnych PSF.	Skierowanie działań informacyjno-promocyjnych przede wszystkim do mikro i małych przedsiębiorstw działających w sektorze pozausługowym.	PARP IZ RPO/IP RPO	Planowane i obecnie prowadzone działania informacyjno-promocyjne powinny zostać ukierunkowane przede wszystkim na mikro i małych przedsiębiorców i pracowników takich firm. Rekomenduje się, aby w kampaniach informacyjnych powoływać się na korzyści, jakie te grupy mogą zyskać korzystając ze wsparcia w ramach PSF (np. wyższy poziom dofinansowania). Przy planowaniu działań promocyjnych można skorzystać z person stworzonych w ramach niniejszej ewaluacji. <b><u>Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.</u></b>	2018-09-30	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna	Rynek pracy	Więcej niż jeden program	PARP	<b>REKOMENDACJA JEDYNIEM DO WIADOMOŚCI KM POWER</b>	
FF	5	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Okres wdrażania PSF wydaje się być dobrą okazją do zwiększenia rozpoznawalności BUR jako markowego narzędzia, po które przedsiębiorcy i pracownicy będą chętnie sięgali także w przyszłości, finansując usługi rozwojowe ze środków prywatnych. Na ten moment, działania informacyjno-promocyjne realizowane w regionach dotyczą przede wszystkim działań IZ RPO i Operatorów wsparcia i skupiają się na możliwości uzyskania dofinansowania w ramach PSF.	Przeprowadzenie ogólnopolskiej kampanii promocyjnej Bazy Usług Rozwojowych skierowanej do dorosłych Polaków ze szczególnym uwzględnieniem MŚP oraz podmiotów świadczących usługi rozwojowe.	PARP MliR (IZ POWER i Departament Promocji Funduszy Europejskich)	Rekomenduje się przeprowadzenie ogólnopolskiej kampanii informacyjnej nakierowanej na zwiększenie rozpoznawalności BUR nie tylko jako narzędzia, dzięki któremu można ubiegać się o dofinansowanie, ale również narzędzia umożliwiającego szeroki dostęp do oferty usług rozwojowych, które mogą być finansowane ze środków prywatnych. Działania te powinny zostać poprzedzone odpowiednim zaplanowaniem kampanii informacyjnej i mieć charakter uzupełniający do już prowadzonych działań PARP oraz IZ RPO.	2018-12-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	
FF	6	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Zarówno usługobiorcy jak i usługodawcy deklarują przydatność stosowanego systemu ocen usług rozwojowych. Ocena zawężona jedynie do pytań ilościowych ogranicza jednak możliwość szerszego podzielenia się opinią na temat zrealizowanej usługi. Niektórzy respondenci sygnalizowali, że sposób organizacji systemu ocen w BUR sprzyja możliwości ingerowania Operatorów w proces wystawiania ocen.	Poszerzenie funkcjonalności BUR o moduł dodawania komentarzy do oceny usług rozwojowych oraz rezygnacja z powiązania wskaźników, które musi zrealizować Operator z oceną usług, na które udzielił dofinansowania.	PARP IZ POWER	Rekomenduje się poszerzenie systemu ocen o moduł jakościowy – tj. możliwość wpisywania widocznych dla wszystkich użytkowników komentarzy na temat szczególnie wartościowych jak i słabych elementów usługi. Funkcjonujący obecnie moduł komentarzy należałoby zatem upublicznić. Takie rozwiązanie mogłoby zwiększać wiedzę usługobiorców przed podejmowaniem decyzji rozwojowych, jak i zmobilizować usługodawców do świadczenia usług wysokiej jakości.	2018-12-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	
FF	7	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Możliwość prezentowania swojej oferty w BUR została dość pozytywnie oceniona przez podmioty świadczące usługi rozwojowe. Zwrócono jednak uwagę na nadanie jej bardziej rynkowego charakteru umożliwiającego atrakcyjniejszą niż dotychczas formę zaprezentowania swojej oferty.	Uatrakcyjnienie karty podmiotu i karty usługi.	PARP	Proponujemy unowocześnienie formy graficznej informacji prezentowanych przez podmioty świadczące usługi rozwojowe tak, żeby zamiast przytłaczać ilością danych, budziły zainteresowanie użytkownika. Jednym z rozwiązań byłaby możliwość załączenia do karty podmiotu lub usługi elementów graficznych (np. zdjęcia, schematy). Celem wdrożenia takiego rozwiązania jest zachęcenie podmiotów do publikacji usług oraz budowanie wizerunku BUR jako narzędzia atrakcyjnego i użytecznego także po zakończeniu okresu finansowania w ramach PSF.	2018-12-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości	

	8	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Jednym z głównych problemów występujących przy systemach dystrybucji środków innych niż refundacja, jest dyskryminacja długich form wsparcia, takich jak np. dwuletnie studia podyplomowe. Jest to związane z konkretnym okresem terminu ważności bonu. Kolejny problem związany z długimi formami wsparcia dotyczy systemu refundacji, gdzie usługobiorca jest zobowiązany ponosić koszty usługi np. przez dwa lata, co jest dla niego dużym obciążeniem finansowym.	Dostosowanie form płatności do długich form usług.	IZ POWER IZ RPO	Rekomenduje się wydłużenie ważności bonu (kont przedpłaconych) przy korzystaniu z długich form wsparcia. W przypadku systemów refundacyjnych zaleca się natomiast wprowadzenie możliwości refundacji cząstkowych przy podpisaniu dodatkowej umowy przez usługobiorcę, w ramach której zawarta zostanie klauzula o konieczności zwrotu dofinansowania w przypadku nieukończenia usługi przez przedsiębiorcę/pracownika. <b><u>Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony prze KJE we współpracy z adresatami.</u></b>	2018-03-31	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna	Rynek pracy	Więcej niż jeden program	PARP	REKOMENDACJA JEDYNIEM DO WIADOMOŚCI KM POWER
FF	9	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Podmioty i instytucje zaangażowane we wdrażanie PSF nie posiadają usystematyzowanej wiedzy na temat aktualnej zawartości BUR, popytu na usługi oraz charakterystyki firm i osób, które z nich korzystają.	Prowadzenie systematycznej analizy danych dotyczących usług opublikowanych w BUR, usług faktycznie realizowanych oraz osób, które z nich korzystają.	PARP	Rekomenduje się tworzenie okresowych raportów monitorujących, dotyczących publikowanych oraz realizowanych usług, a także osób i firm które skorzystały z usług rozwojowych. Celem tych działań powinno być monitorowanie stopnia dostosowania podaży usług do popytu. Zgromadzone informacje umożliwiłyby identyfikację ewentualnych deficytów poszczególnych typów usług i w oparciu o tę wiedzę dostosowanie działań informacyjno-promocyjnych do podmiotów świadczących usługi. Analiza danych mogłaby się również przyczynić do wykrywania przypadków nadużyć oraz nieprawidłowości wynikających z wdrażania PSF. Zakres danych powinien obejmować m.in.: liczbę unikatowych usług rozwojowych oferowanych na terenie poszczególnych województw w podziale na kategorie tematyczne, popyt na te usługi, analizę cen dostępnych usług w podziale na kategorie i rodzaj usługi, charakterystyki usługobiorców. Adresatami raportów powinni być m.in. operatorzy oraz Instytucje Zarządzające.	2018-03-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości

	10	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Posiadanie certyfikatu przez podmiot świadczący usługi rozwojowe nie jest postrzegane przez przedsiębiorców jako istotny czynnik wpływający na wybór usługi rozwojowej. Niektóre podmioty świadczące usługi rozwojowe (mowa głównie o mniejszych podmiotach) deklarują trudności w uzyskaniu niezbędnych certyfikatów wynikające przede wszystkim z konieczności poniesienia relatywnie wysokich kosztów certyfikacji. Dodatkowo, w BUR podmioty świadczą usługi na podstawie certyfikatów ogólnych (np. ISO) nie mając jednocześnie uprawnień do świadczenia określonych typów usług, szczególnie gdy wymagane są do nich odrębne przepisy prawa (np. podmiot wpisany na podstawie certyfikatu ISO zamieszcza usługi prawa jazdy).	Uelastycznienie wymagań wobec podmiotów chcących świadczyć usługi rozwojowe dofinansowane z EFS. Doszczegółowienie kwestii związanych z uprawnieniami do świadczenia pewnych typów usług.	PARP IZ POWER	Przeprowadzenie przeglądu certyfikatów oraz kryteriów (analiza), który pozwoli na oszacowanie skali problemu i podjęcie adekwatnych działań zaradczych. Ważnym elementem jest też zmiana w dokumentach regulujących funkcjonowanie BUR w kierunku stworzenia mechanizmów umożliwiających publikowanie i świadczenie usług wymagających dodatkowych uprawnień (niezależnie od posiadanych przez podmiot certyfikatów/akredytacji).	2018-12-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości
FF	11	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Świadomość przedsiębiorców, jeśli chodzi o możliwości dostosowywania usług dofinansowanych z EFS jest stosunkowo niska. Z drugiej strony możliwość dostosowania zakresu usługi do potrzeb firmy jest postrzegana jako jeden z najważniejszych czynników wpływających na wybór konkretnej usługi rozwojowej.	Większe wyeksponowanie funkcjonalności giełdy usług w BUR oraz w przekazach informacyjno-promocyjnych dotyczących BUR i PSF.	PARP IZ RPO	Rekomenduje się dostosowanie materiałów informacyjno-promocyjnych oraz funkcjonalności BUR z naciskiem na dostępne rozwiązania, dające możliwość dostosowywania usług do potrzeb firmy (m.in. giełda usług, usługi zamknięte). <b><u>Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.</u></b>	2018-09-30	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna	Rynek pracy	Więcej niż jeden program	PARP	REKOMENDACJA JEDYNIEM DO WIADOMOŚCI KM POWER
FF	12	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Funkcjonalności Bazy Usług Rozwojowych nie są wystarczające z perspektywy przedsiębiorców i pracowników. Część opcji utrudnia im sprawne poruszanie się po bazie i wyszukiwanie oraz wybór usług rozwojowych.	Udoskonalenie wyszukiwarki usług rozwojowych, doprecyzowanie kategorii i podkategorii usług także na poziomie technicznym.	PARP	Przeprowadzenie kompleksowego badania UX zarówno jakościowego, jak i ilościowego w tym np. card sortingu kategorii. Dokonanie zmian na poziomie portalu BUR oraz dostosowanie funkcjonalności do potrzeb przedsiębiorców i pracowników (więcej szczegółów w tabeli 3. w raporcie z badania ewaluacyjnego).	2018-12-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości

FF	13	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Operatorzy nie otrzymują w ramach narzędzia raportującego BUR (Jasper) wszystkich, niezbędnych z punktu widzenia sprawnego prowadzenia projektu, informacji dotyczących odbiorców wsparcia. Istnieje potrzeba sprawniejszej wymiany informacji między BUR, a Operatorami wsparcia.	Dodanie do panelu raportującego większej ilości informacji o odbiorcach wsparcia i poziomie wykorzystanych przez nich środków. Zwiększenie spójności systemów wewnętrznych i BUR.	PARP	Przeprowadzenie z Operatorami wsparcia konsultacji w celu zidentyfikowania szczegółowych informacji odnośnie do możliwości wymiany informacji między bazą a systemami wewnętrznymi Operatorów (rozliczanie PSF), a w dalszej kolejności zmiany techniczne na poziomie programu Jasper: rozszerzenie o kolejne informacje pochodzące z Bazy Usług Rozwojowych.	2018-12-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości
FF	14	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Ze względu na możliwość edycji kart usług przez podmioty, Operatorzy nie zawsze mają możliwość dokonania kontroli odbywającej się usługi (np. nagłe zmiany w lokalizacji).	Zwiększenie możliwości monitoringowych świadczonych usług przez Operatorów w celu sprawnego wykrywania nieprawidłowości i możliwości reagowania na nie.	PARP	Blokowanie zmian w kartach usług na 5 dni przed rozpoczęciem usługi, szczególnie w kontekście jej lokalizacji oraz daty realizacji.	2018-03-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości
FF	15	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Brak wystarczającej informacji odnośnie do usług dofinansowanych w BUR: ryzyko utracenia potencjalnych usługobiorców i intuicyjne kierowanie się ich po informację do PARP i podmiotów świadczących usługi rozwojowe.	Umieszczenie w BUR informacji, która wesprze potencjalnych usługobiorców w pozyskaniu szczegółów odnośnie do możliwości dofinansowania usług rozwojowych.	PARP	Umieszczenie w rubryce dotyczącej możliwości dofinansowania usługi (przy słowie "TAK") hiperłącza, pod którym usługobiorcy będą mogli znaleźć informacje kontaktowe, w celu uzyskania szczegółów wsparcia usług rozwojowych w ramach PSF.	2018-03-31	Rekomendacja programowa, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020	PARP	Rekomendacja zatwierdzona w całości
FF	16	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	W BUR pojawiają się usługi dofinansowane, których ceny odbiegają od stawek rynkowych (zawyżone ceny usług).	Monitoring i podejmowanie interwencji w przypadku zawyżonych cen usług pojawiających się w BUR.	PARP IZ POWER IZ RPO	Wprowadzenie dodatkowych narzędzi służących ograniczeniu współfinansowania usług zawyżonych cenowo (por: rekomendacja 9). Analiza zakresu merytorycznego tych usług pomogłaby ocenić czy cena została zawyżona, a w konsekwencji podjąć decyzje o niedofinansowaniu usługi. <b><u>Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.</u></b>	2018-06-30	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna	Rynek pracy	Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020		REKOMENDACJA JEDYNIEM DO WIADOMOŚCI KM POWER

FF	17	Ewaluacja "Wpływ Bazy Usług Rozwojowych na jakość i dostępność usług rozwojowych świadczonych na rzecz przedsiębiorców i pracowników z uwzględnieniem oddziaływania Podmiotowego Systemu Finansowania".	Podmioty świadczące usługi rozwojowe w różnych województwach oraz odbiorcy wsparcia posiadający filie i oddziały w województwach, w których występuje PSF, zwracają uwagę na konieczność dostosowania się do różnych założeń systemów oraz różnic jakie pojawiają się w dokumentacji koniecznej do aplikowania o dofinansowanie. W niektórych województwach występują także różnice w dokumentacji pomiędzy poszczególnymi operatorami.	Zapewnienie spójności pomiędzy dokumentacją wykorzystywaną w ramach PSF w obrębie jednego województwa i zwiększenie spójności pomiędzy dokumentacją wykorzystywaną w różnych województwach.	IZ POWER IZ RPO	Ujednolicenie dokumentacji na poziomie województwa (w drodze konsultacji, np. tak jak miało to miejsce w województwie świętokrzyskim) oraz przeprowadzenie konsultacji z IZ RPO, Operatorami i IZ POWER i wsparcia na temat możliwości ujednolicenia dokumentacji pomiędzy regionami. <b><u>Ostateczne brzmienie sposobu wdrożenia, termin i status rekomendacji zostanie ustalony przez KJE we współpracy z adresatami.</u></b>	2018-12-31	Rekomendacja horyzontalna, operacyjna	Rynek pracy	Więcej niż jeden program	PARP	REKOMENDACJA JEDYNIENIE DO WIADOMOŚCI KM POWER	
----	----	---	---	---	--------------------	--	------------	---------------------------------------	-------------	--------------------------	------	--	--